



KELVIN B.V.

De duurzame partner in warmteprojecten

KELVIN B.V.
KONINGSWEG 72
5211 BN 'S-HERTOGENBOSCH

AGENDA

- KORTE INTRODUCTIE KELVIN
- SAMENWERKINGSMODELLEN
- TIPS VOOR AANBESTEDEN

OVER KELVIN

KELVIN IS LEVERANCIER/EXPLOITANT VAN **DUURZAME** WARMTE- EN KOUDE PROJECTEN.

- **Exploiteert** vaak risicodragend
- Kelvin heeft sinds **2018** een **leveranciersvergunning** vanuit de **ACM** (Autoriteit Consumenten Markt).
- Kelvin gelooft in **collectieve warmte**.
- Levert warmte aan zakelijke én particuliere klanten.
- Focus op **bestaande bouw**
- Kelvin is momenteel de **warmtepartner** binnen viertal coöperatieve projecten.



Sjors van Hulten
Projectontwikkelaar



Ton Schalkx
Directie



VISIE KELVIN

IN RELATIE TOT WARMTETRANSITIE

- DE ECHTE UITDAGING ZIT IN VERDUURZAMEN BESTAANDE BOUW
- OUDE CONCESSIE MODELLEN WERKEN NIET/LASTIG VOOR GEBIEDEN MET PARTICULIER BEZIT
- BETROUWBAARHEID, BETAALBAARHEID, DUURZAAMHEID EN DRAAGVLAK IS CRUCIAAL VOOR SUCCES
- STREEFDOEL: DUURZAME PROJECTEN REALISEREN MET MINIMALE SUBSIDIES IN CONCURRENTIE MET INDV. OPLOSSINGEN
- PARTNERING EN GEDEELD EIGENDOM IS GOEDE VORM VOOR DRAAGVLAK, VERSNELLING EN KOSTENREDUCTIE



SAMENWERKINGSMODELLEN

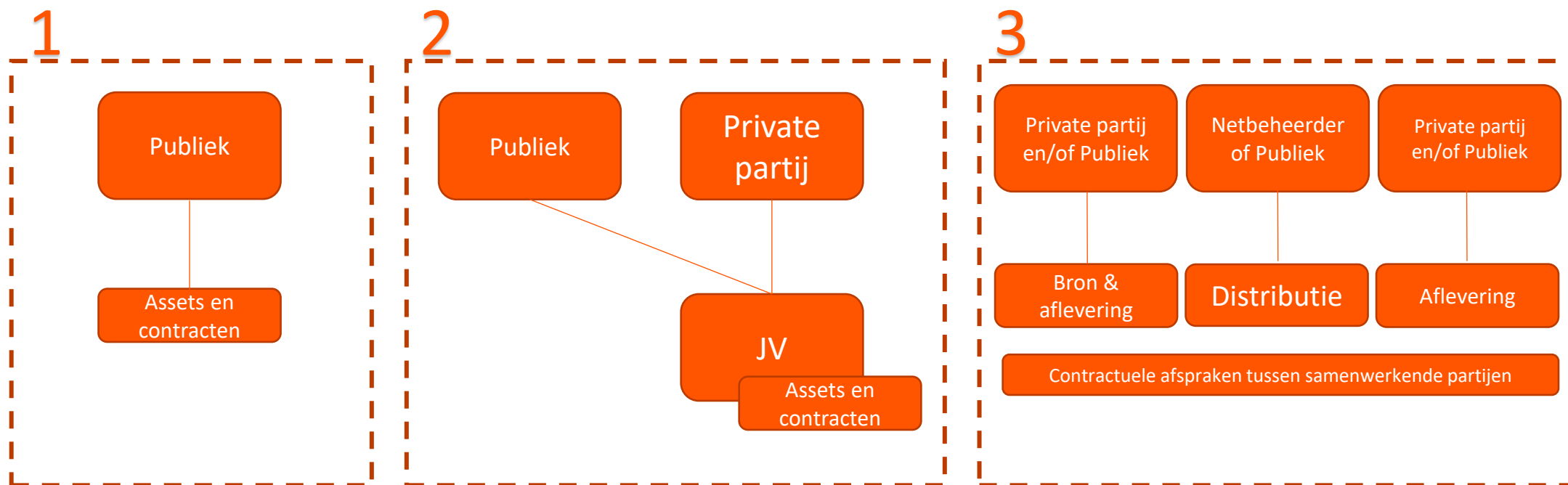
ESSENTIE BRIEF MINISTER JETTEN

- ENERGIETRANSITIE VERSNELLEN
- INVLOED PUBLIEKE PARTIJEN VERGROTEN EN BORGEN
- BETREFT INFRASTRUCTUUR
- PUBLIEKE PARTIJEN:
 - Gemeenten, provincies, rijk
 - Netbeheerders
 - ~~Energiecoöperaties~~
- VAN TOEPASSING OP >1.500 AANSLUITINGEN

SAMENWERKINGSMODELLEN

“JETTEN PROOF”

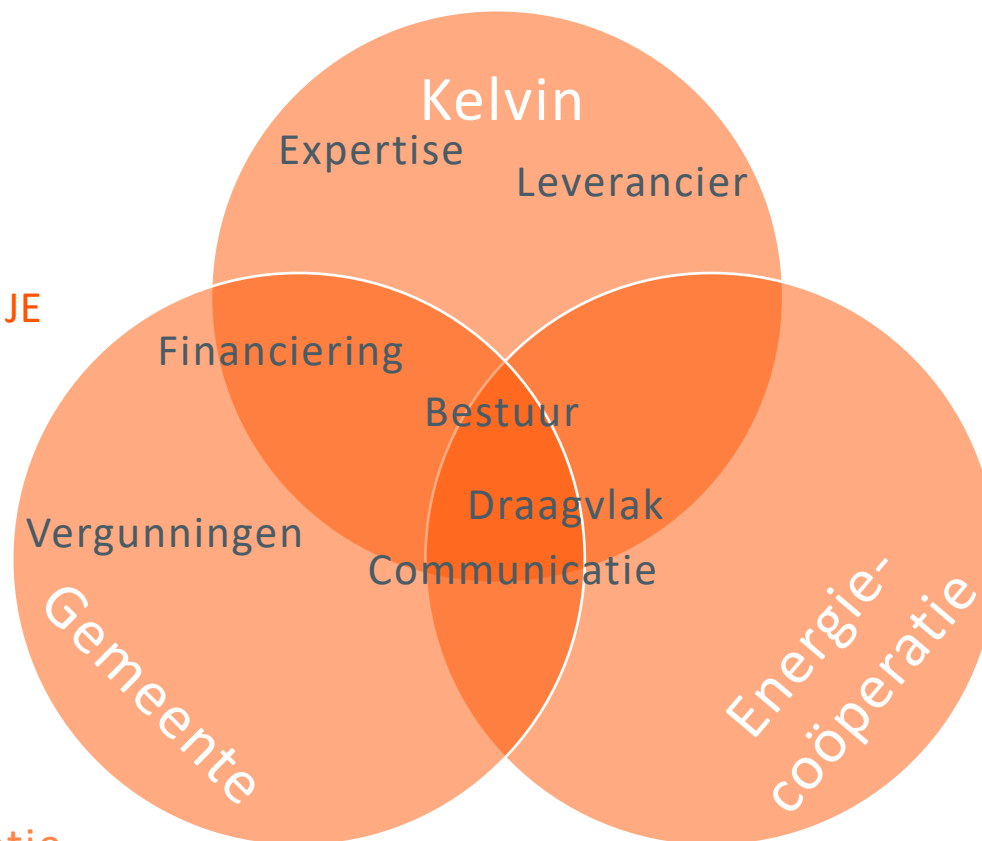
1. 100% PUBLIEK WARMTEBEDRIJF, VOLLEDIG EIGENAAR ASSETS EN LEVERANCIER
2. JOINT VENTURE WELKE VOLLEDIG EIGENAAR IS VAN ASSETS EN LEVERANCIER IS WAARBIJ EEN PUBLIEKE PARTIJ DE MEERDERHEID IN ZEGGENSCHAP HEEFT
3. EEN WARMTEKETEN WAAR BIJ BRON, DISTRIBUTIE EN AFLEVERING ZIJN OPGEKNIPT EN WAARBIJ DISTRIBUTIE VOOR DE MEERDERHEID IN PUBLIEKE HANDEN IS.



SAMENWERKINGSMODELLEN

HET GEZONDE SPANNINGSVELD

- **HET STREVEN MOET ZIJN: IEDERE PARTIJ IN ZIJN KRACHT STAAN**
 - Welke partijen zijn projectpartner en waarom?
 - Discrepancie tussen inbreng en zeggenschap
- **ONDERWERPEN ZEGGENSCHAP**
 - Betrouwbaarheid
 - Betaalbaarheid
 - Duurzaamheid
- **WELKE INVLOED OF ZEGGENSCHAP WIL EN MAG JE HEBBEN?**
 - Juridisch kader
 - Gewenst Risicoprofiel



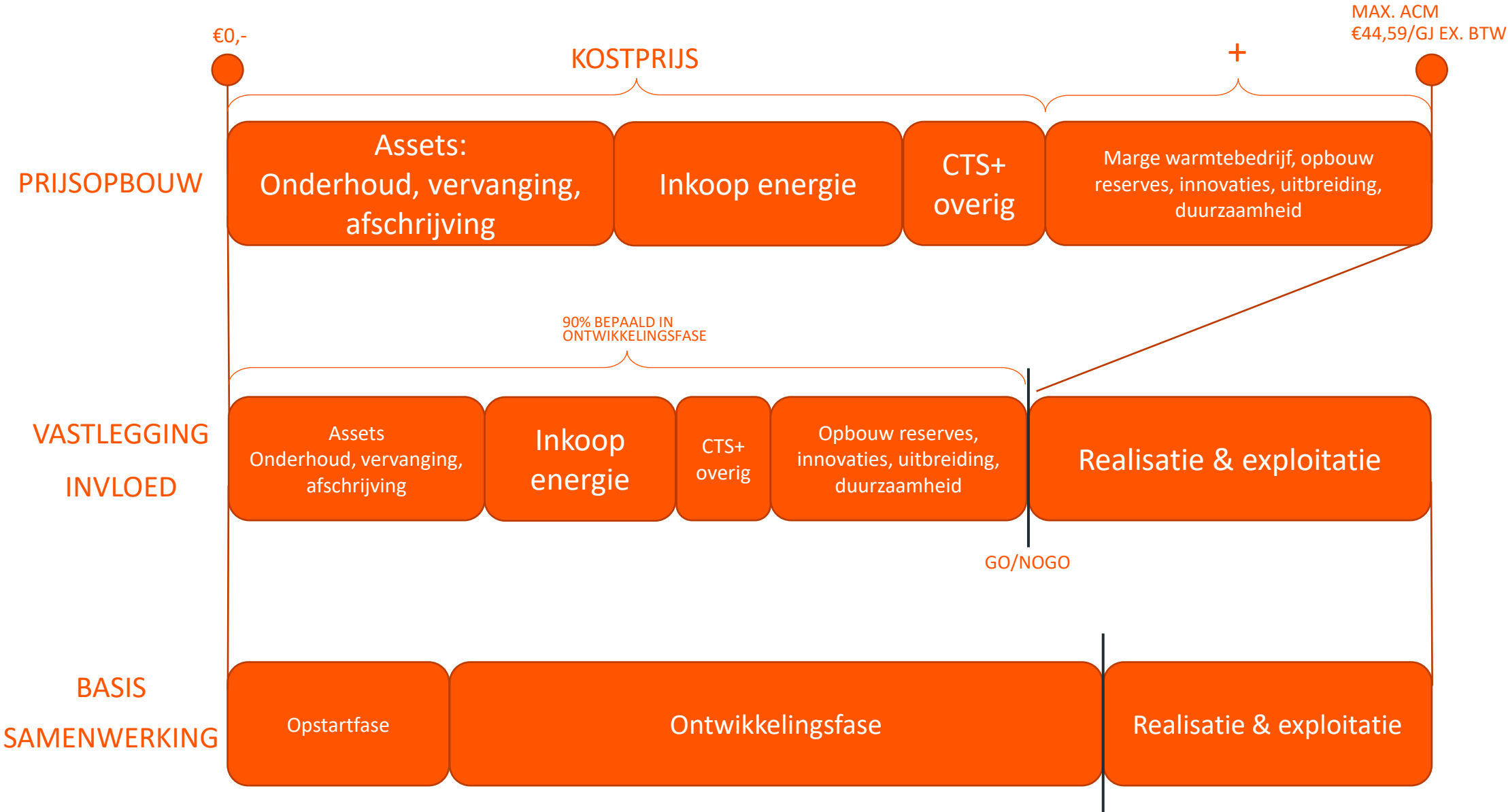
Woningcorporatie

ZEGGENSCHAP

BORGEN

Participeren in project	Contractuele afspraak binnen project
<ul style="list-style-type: none">▪ Aandeelhouders▪ Risicodragend▪ Procentueel aandeel, verschil tussen stem- en/of winstrecht▪ Volledig inzicht in project▪ Mandaat om bestuurder aan te wijzen▪ Model 1 en 2	<ul style="list-style-type: none">▪ Zeggenschap op gewenst onderwerp▪ Wel invloed, geen risico▪ Beperkt inzicht in project▪ Mogelijkheid notariële borging afspraak▪ Model 3

ZEGGENSCHAP IN ONTWIKKELING



KELVIN'S VISIE OP DE ORGANISATIE

VAN TOEKOMSTIGE WARMTENETTEN

- RUIJME VOOR BESTAANDE PARTIJEN: ENERGIECOÖPERATIES, GEMEENTEN/PROVINCIES/RIJK EN WARMTELEVERANCIER.
- GROTERE INFRASTRUCTURELE ROL VOOR DE NETBEHEERDER
- ZEGGENSCHAP EN INVLOED CONTRACTUEEL VASTLEGGEN ÉN LOSKOPPELEN VAN EIGENAARSCHAP
- TRANSPARANTE SAMENWERKING O.B.V. KOSTPRIJS+ METHODE
- AFSPRAKEN MAKEN IN OPSTARTFASE

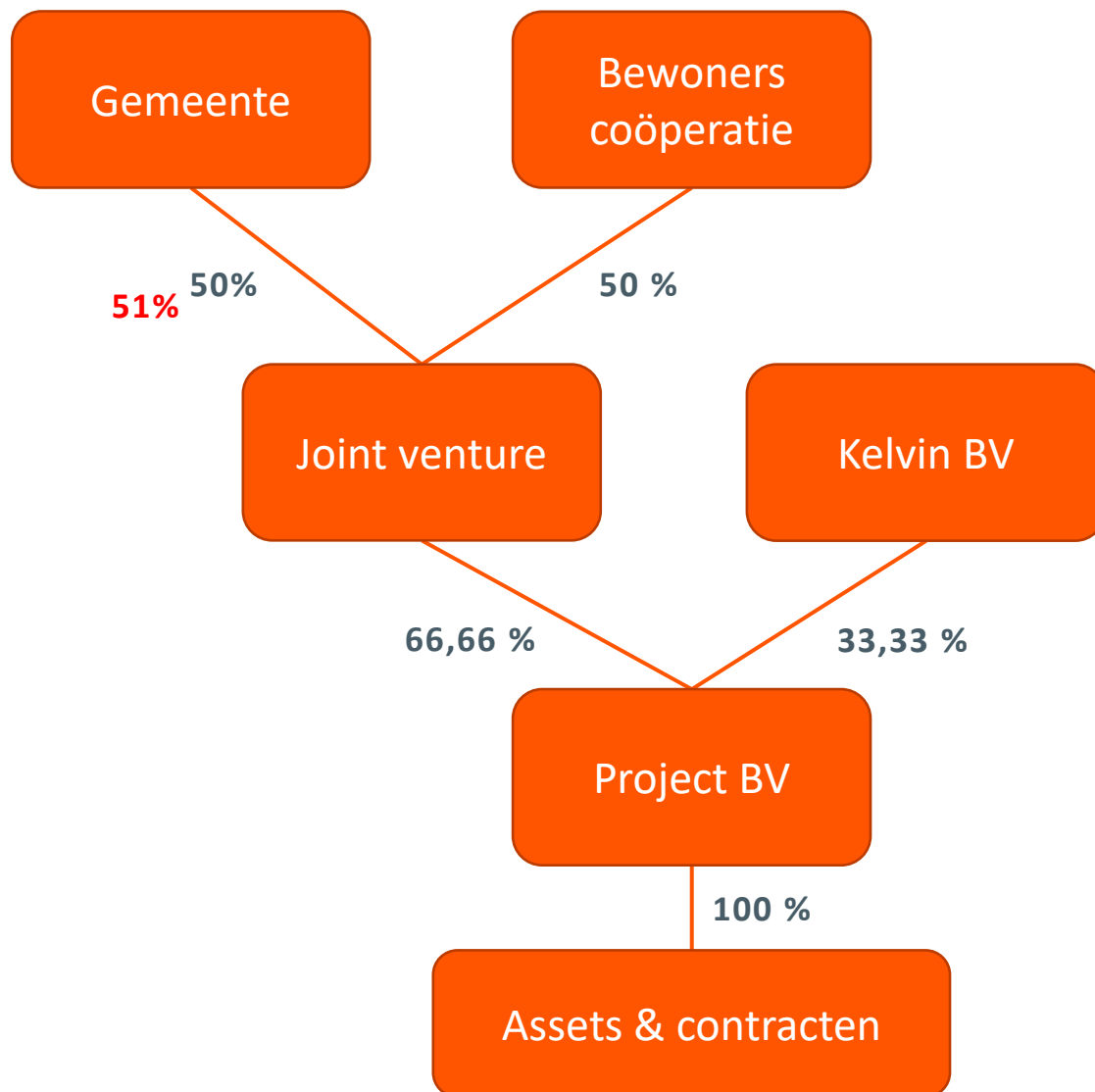
Partij	Zeggenschap
Kelvin & netbeheerder	Betrouwbaarheid
Energiecoöperatie (of Gemeente)	Betaalbaarheid en duurzaamheid

LESSONS LEARNED

- **VERGEET NIET STIL TE STAAN BIJ ANDERE BELANGRIJKE ONDERWERPEN ZOALS:**
 - Continuïteit van bestuur: inbreng bestuursleden.
 - Eigenaarschap na 30 jaar
- **ZORG VOOR EEN HELDERE BESLUITVORMING IN ALLE FASES.**
 - Mandaat moet liggen bij bestuur projectentiteit
 - Voorkom zeggenschap zonder de middelen
- **INVESTEER IN DE OPSTARTFASE**
 - Doe oefeningen waar invloed, zeggenschap, risico's, inbreng, rol en invulling per partij beantwoord worden.

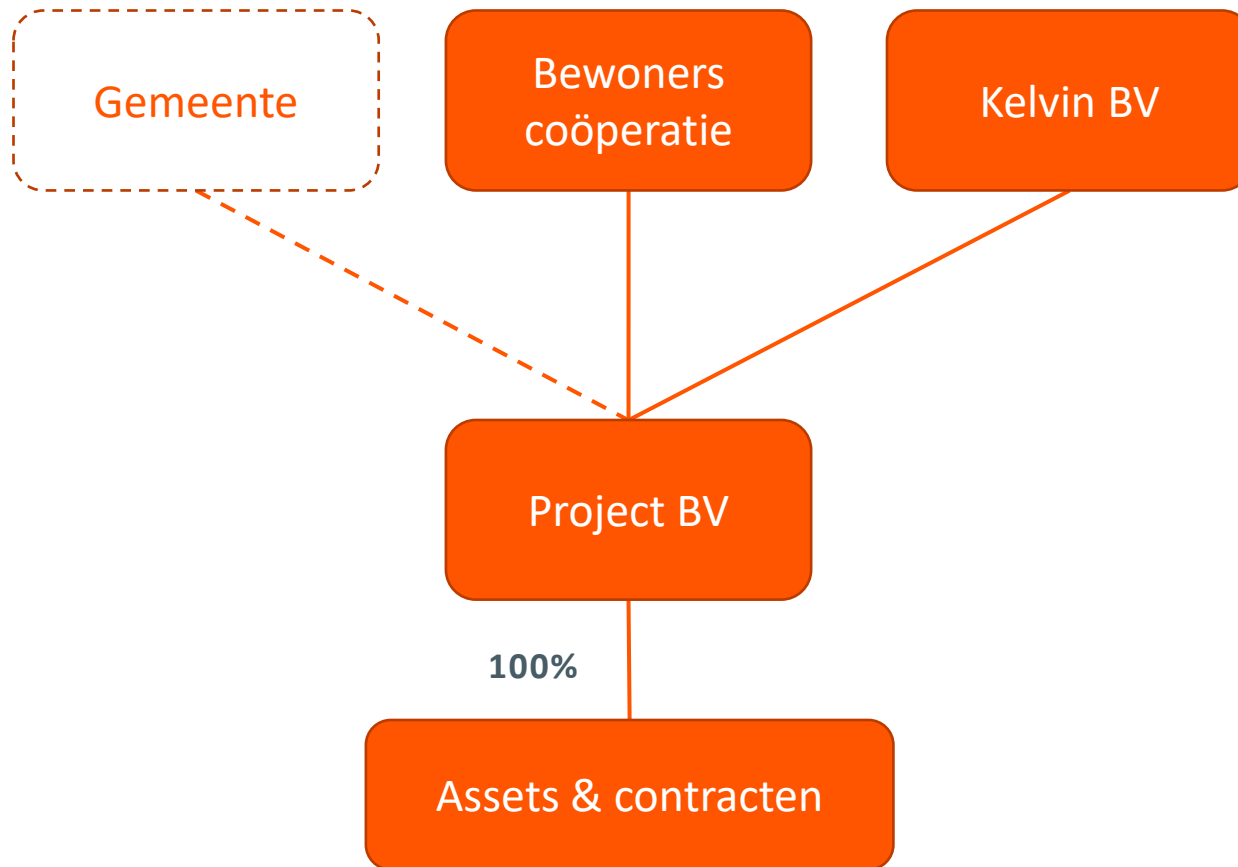
PRAKTIJKVOORBEELD 1

BENEDENBUURT WAGENINGEN



- Bewoners en gemeente verenigd in Joint Venture.
- Lange termijn borging door meerderheidsbelang lokaal
- Kennis en expertise lange termijn geborgd door aandeel kelvin
- Constructie “Jetten proof” door <1.500 aansluitingen
- Eenvoudige aanpassing naar volledig “Jetten proof”, zie 51%.

PRAKTIJKVOORBEELD 2



- Bewoners en gemeente betrokken via aandeel in project BV
- Lange termijn borging door meerderheidsbelang lokaal
- Rol gemeente nog niet besloten, mede door de brief van Jetten
- <1.500 aansluitingen

TIPS VOOR AANBESTEDEN

ZORG VOOR VERSNELLING

- ONDERZOEK EN VERHELDER MET NAME DE WARMTEVRAAG
- EIGENAAR VAN WONINGBESTAND PARTICULIER/WONINGCORPORATIE/ZAKELIJK
- BEPERK INNOVATIES & OPTIMALISATIES
- KADER VERGUNNINGEN
- STEL DE KADERS AAN DE BEOOGDE SAMENWERKINGSVORM EN ZEGGENSCHAP
- GEEN (UITVOERIGE) ONDERZOEKEN VOOR GUNNING
- SELECTEER DE GEWENSTE PARTNER IN SAMENWERKING
- VESTIG MEER DE NADRIJK OP DE VORM VAN DE SAMENWERKING (T.O.V. PRIJS/TECHNIEK)

EINDE

Bedankt voor jullie aandacht. Zijn er nog vragen?

Ton Schalkx

06-15420396

ton@kelvin.nl

Sjors van Hulten

06-11615201

sjors@kelvin.nl

KELVIN B.V.
KONINGSWEG 72
5211 BN 'S-HERTOGENBOSCH